



Как принимать решения в  
условиях *НЕопределенности*

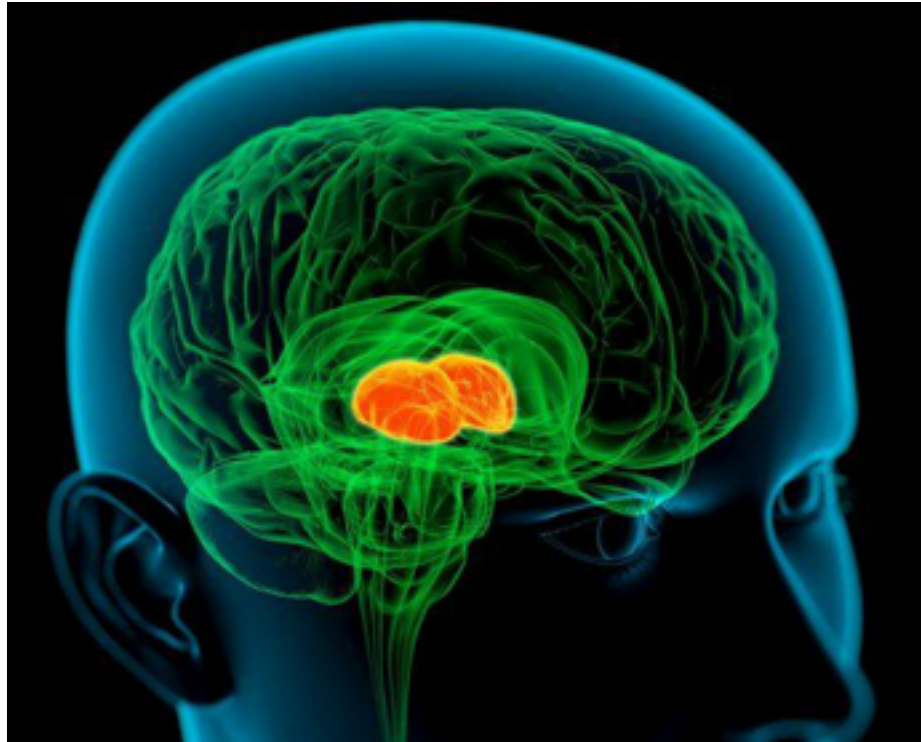
Максим Киселев

Нужно носить в себе *Хаос*, чтобы быть в состоянии  
родить танцующую звезду

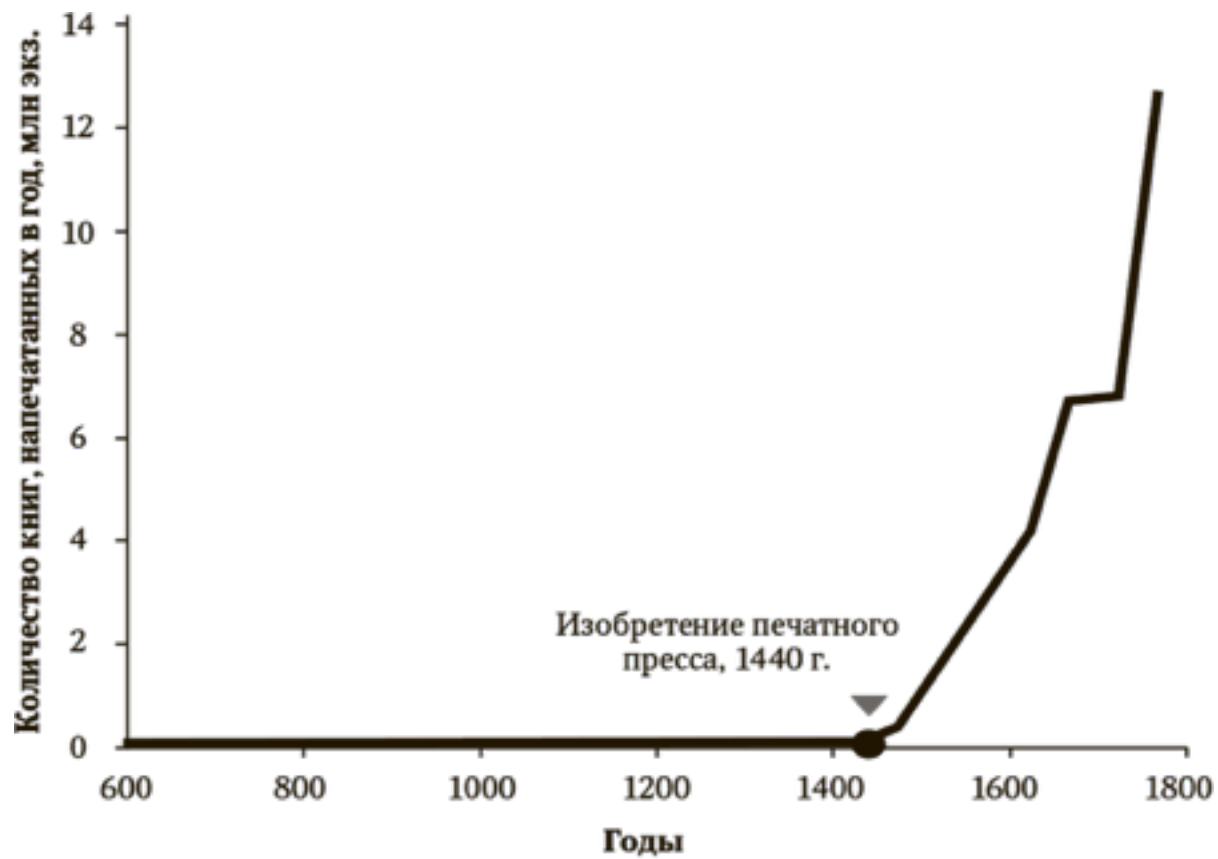
Ф. Ницше



# Дофамин - гормон удовольствия



# Мы тонем в море информации



# Особенно за последние 300 лет

- ▶ С 1900 до 1950 года объем информации в обществе вырос в **10** раз
- ▶ до 1980-х годов объем информации удваивался каждые **5-7** лет
- ▶ В 80-е годы удвоение происходило уже каждые **20** месяцев
- ▶ в 90-е - уже **ежегодно**

**НО!**

НАШ **МОЗГ** НЕ ИЗМЕНИЛСЯ!!!

# Заложники двоичной логики



Мой товарищ Марат



Филлит Косский



Продолжать (увы) **обманывать** себя

Научиться работать с **Неопределенностью**

(как бы странно это не звучало)

Простите, я очень спешу...

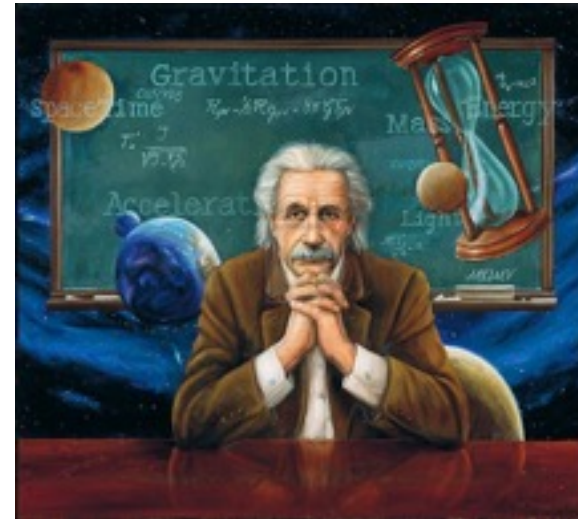


**60 %**



**94%**





- ▶ Роберт Шиллер, обладатель Нобелевки по экономике за 2013 год: "... не существует надежного научного метода, позволяющего понять механизм ценообразования на спекулятивном рынке"



- ▶ Ч. Рихтер, отец шкалы Рихтера для землетрясений и соавтор закона Гутенберга-Рихтера: "Предсказыванием землетрясений занимаются только дураки, шарлатаны и глупцы"



- ▶ Э. Набиуллина, глава Банка России: “Значительная часть возможных реакций уже отыграна. Тем не менее, это серьезное решение (сохранение процентной ставки - М.К.), которое (внимание!!!!) *может отразиться на волатильности финансовых рынков*, и к этому надо быть готовыми”



**Неопределенность** – это нормальная среда  
для принятия решений  
(синяя пилюля)





# 1. Доведи систему до критической точки



## 2. Думай как трейдер

50 / 50\*

\* Как ни крути

### 3. Используй два критерия



1. Выбор **решает** множество проблем, но не **создает** новые
2. Выбор **повышает** вашу значимость в глазах других